

Microsoft 재고관리

1. L사 Microsoft 재고관리 대상 제품 선정
2. 선정 제품 사용량 측정
3. 재고관리 정책 설정
4. 재고 활용 시 TCO 절감 예상 효과
5. 재고 활용 시 절감 금액
6. 재고관리 효과

1. L사 Microsoft 재고관리 대상 제품 선정

- ① 재고관리 대상 선정 시 고려 사항
 - 구매 가격이 비싼 제품(가격이 높을수록 TCO 절감 효과를 크게 볼 수 있음)
 - 보유수량 대비 설치수량이 많은 제품
 - 회수 후 재설치 시 문제가 없는 제품
- ② 재고관리 대상 선정
 - Office: 매일 특정 S/W 또는 Office 구성 제품을 사용
전사 EA 계약이 되어 있어 재고관리 필요성 無
 - Visio: 보유수량에 맞게 사용하고 있어 재고관리에 부적합
 - Project: 보유수량 53EA 대비 설치 수량 96EA로 초과 설치해 사용
→ 재고관리 대상 Microsoft Project로 선정

2. 선정 제품 사용량 측정

- ① Microsoft Project 사용량 측정
 - 4개월간 사용량 측정 결과
 - 총 설치 PC 96대 / 사용 PC 33대 / 총 사용시간 853.2시간 / 총 사용 횟수 185회
 - 사용 PC 33대를 제외한 63대 PC Microsoft Project 회수
 - 추가 회수: 사용 PC 33대의 사용량을 분석하여 추가 재고 수량 확보
 - 측정 기간 내 10분 미만 사용 PC 18대 Microsoft Project 회수
 - 미사용 및 측정 기간 내 10분 미만 사용PC 총 38EA 재고수량으로 확보

3. 재고관리 정책 설정

- 보유수량 53EA에서 10분 이상 사용 PC 15EA를 제외한 38EA 재고 활용
- 4개월간 5일 동안 10분 미만 사용 시 회수 정책 설정

4. 재고 활용 시 TCO 예상 절감 효과

- ① 이전 4개월간의 사용 현황을 참고해 향후 4개월의 대여 수량을 예상
 - 사용량 측정을 통해 회수되었던 사용자들이 재고 활용
 - 사용자 다운로드 → 자동 설치 → 임계치 미달 S/W 자동 회수 → 재고 확보(반복 발생) 방법으로 총 4개월간 81EA의 효과 예상
- ② 4개월간 38EA를 이용해 재고관리 시 81EA 회전이 예상돼 43EA의 TCO 절감

5. 재고 활용 시 절감 금액

- ① 불법 사용 Microsoft Project 회수
 - 불법 사용 43EA X 800,000원 = 34,400,000원

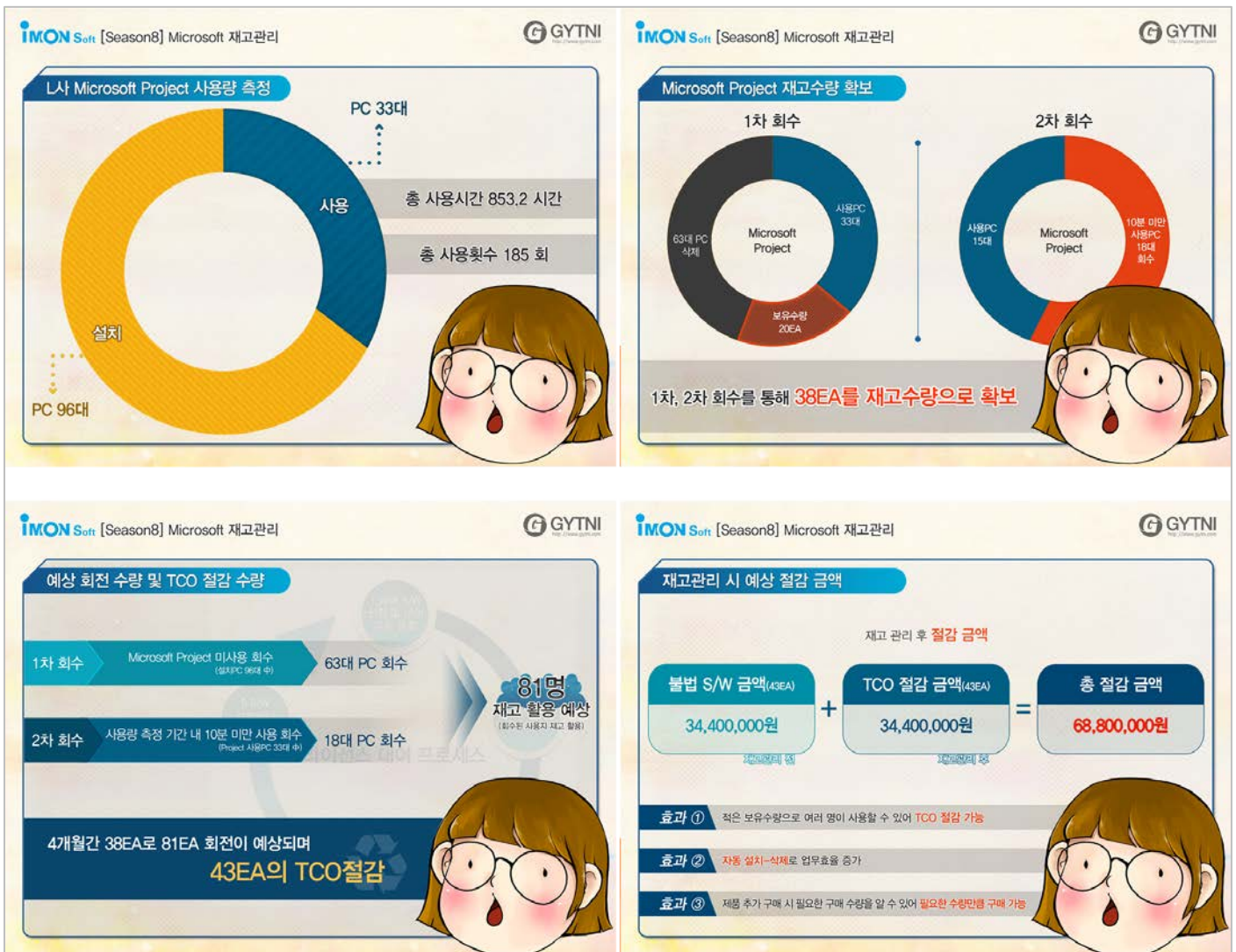
② 재고 활용을 통한 절감 금액

- 43EA(총 81EA 대여 수량 - 보유 수량 38EA) X 800,000원 = 34,400,000원

→ ① + ② = 68,800,000원

6. 재고관리 효과

- 자동 설치-삭제로 업무 효율 증가
- 적은 보유수량으로 여러 명이 사용할 수 있어 TCO 절감 가능
- 추가 구매 시 필요한 구매 수량을 알 수 있어 필요한 수량만큼 구매 가능



Microsoft 재고관리 대본

안녕하세요! 모니입니다~

이번 시간에는 Microsoft 재고 관리에 대해 알아보겠습니다.

먼저 재고관리 전 대상을 정해야 하는데 재고관리 대상은 구매 가격이 비싸고 회수 후 재설치 시 문제가 없는 제품이어야 하며 보유수량 대비 설치수량이 많은 제품으로 선정해야 합니다.

사에서는 Microsoft office와 visio는 보유수량으로 올바르게 사용하는데 비해 project는 보유수량 53EA 대비 43EA를 초과 설치해 사용하고 있어 Microsoft Project를 재고관리 대상으로 선정하였습니다.

대상 선정 후 Microsoft Project의 4개월간 사용량을 측정합니다.

사용량 측정 결과 총 설치 PC는 96대이며 이중 33대 PC에서만 Project를 사용하고 있으며 총 사용시간은 853.2시간이고 총 사용 횟수는 185회인 것을 알 수 있었습니다.

1차 회수로 사용 PC 33대를 제외한 63대 pc의 MS Project를 삭제해 보유수량 20EA를 재고 수량으로 확보합니다.

2차 회수로 사용 PC 33대 중 측정 기간 내 10분 미만 사용 PC 18대를 회수해 추가 재고 수량을 확보합니다.

1차-2차 회수를 통해 38EA를 재고수량으로 확보하였습니다.

5일 동안 10분 미만 사용 시 자동 회수하는 정책을 설정해 4개월간 재고관리합니다.

사용자들은 다운로드 → 자동 설치 → 임계치 미달 S/W 자동 회수 → 재고 확보(반복 발생) 방법으로 재고를 활용합니다.

재고관리 전 4개월간의 사용량 현황을 참고하여 향후 4개월의 대여 수량을 예상해 본 결과 사용량 측정을 통해 회수되었던 1차 63대 PC와 2차 18대 PC의 사용자 81명이 재고 활용을 할 것을 예상할 수 있습니다.

4개월간 38EA로 81EA 회전이 예상되며 43EA의 TCO 절감을 할 수 있습니다.

그럼 재고 활용을 통한 효과에 대해 알아보까요?

재고관리 전 보유 수량 53EA 대비 43EA 초과 설치한 불법 소프트웨어 금액 34,400,000원과

재고 활용을 통한 43EA TCO 절감 금액 34,400,000원을 합산한 68,800,000원을 절감하였습니다.

재고관리를 활용하면 적은 보유수량으로 여러 명이 사용할 수 있어 TCO 절감이 가능하며 자동 설치-삭제로 업무 효율이 증가되고 제품 추가 구매 시 필요한 구매 수량을 알 수 있어 필요한 수량만큼 구매가 가능합니다.